

BUSINESS PLAN PLUS 3

Fattibilità economico-finanziaria

per la pianificazione strategica di imprese già avviate

Proiezione bilanci a 5 anni

Manuale per l'utilizzo

Versione 7.0 del 22/02/2023

Autore: Nicola Napolitano

Indice

Premessa

II tool Business Plan Plus 3

Premesse tecniche

Fogli Input

- Impostazioni iniziali
- Situazione patrimoniale iniziale
- Piano degli investimenti
- Piano vendite
- Piano acquisti
- Piano costi generali
- Altri piani

Fogli Output

- Conti Economici previsionali
- Stati Patrimoniali previsionali
- Rendiconti Finanziari previsionali
- Indici di bilancio previsionali
- Dashboard equilibri previsionali

Utilità

- Grafici andamentali previsionali
- Simulazione calcolo rata finanziamento
- Prospetto situazione banche e leasing
- Scadenziario finanziamenti in corso
- Relazione finale e commenti liberi
- Stampa fascicolo

Premessa

Gli "Orientamenti in materia di concessione e monitoraggio dei prestiti", emanati dall'EBA (European Banking Authority), il novellato art. 2086 del Codice Civile, il "Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza" (D.Lgs. 14/2019), i "Principi guida per la redazione del Business Plan" dell'ODCEC di Milano, sono tutti documenti che indirizzano l'imprenditore verso un nuovo stile gestionale rivolto al futuro.

È la **pianificazione strategica** di medio-lungo periodo la premessa per una corretta gestione aziendale, seguita ovviamente da una accurata programmazione di breve periodo mediante l'utilizzo dei budget.

Al fine di attuare la **pianificazione strategica** è necessario elaborare bilanci previsionali relativi almeno ai prossimi tre esercizi futuri e lo strumento quantitativo per elaborarli è il **Business Plan** nella sua parte numerica, integrata ovviamente da una approfondita parte descrittiva.

Il **Business Plan**, quale documento di verifica della fattibilità economico-finanziaria di progetti di espansione o di strategie future, può essere elaborato per diversi scopi:

- ✓ Riorganizzazione aziendale
- ✓ Accesso a finanziamenti bancari
- ✓ Accessi a contributi pubblici
- ✓ Lancio di nuovi prodotti
- ✓ Progetti di nuovi investimenti

e comunque per attuare quello stile gestionale anticipatorio e previsionale richiesto dai documenti su citati e da una buona e corretta gestione aziendale.

IL TOOL "BUSINESS PLAN PLUS 3"

Il prodotto **BUSINESS PLAN PLUS 3**, sviluppato in Excel, permette di realizzare, in modo semplice e rapido, un completo Business plan nella parte quantitativa per aziende già avviate che devono verificare la fattibilità economico-finanziaria di un progetto di ampliamento con nuovi investimenti.

L'elaborazione dei dati può essere utile anche in caso di richiesta, da parte di Istituti di credito, di bilanci previsionali per ottenere nuovi finanziamenti.

Il software ha un menu principale dal quale si accede alle diverse videate, suddivise in fogli INPUT, dove vengono inseriti i dati, e fogli OUTPUT, dove è possibile visualizzare e stampare i numerosi schemi e prospetti elaborati in automatico.



In questo manuale di istruzioni verranno esaminati tutte le singole funzionalità del prodotto.

PREMESSE TECNICHE

- 1. I "Fogli INPUT" sono gli unici a poter accogliere i dati che l'utente deve inserire. Invece i "Fogli OUTPUT" sono di sola lettura e quindi non modificabili e protetti, ad eccezione di alcuni fogli editabili del menù UTILITA'.
- 2. I dati devono essere inseriti esclusivamente nelle celle di colore bianco. In tutte le altre celle è impossibile inserire i dati o modificarli in quanto contenenti formule e pertanto sono protette.
- 3. Le celle con un angolo rosso contengono un commento. Per visualizzare il commento è sufficiente passare il puntatore del mouse su tali celle.
- 4. Tutti i fogli contengono un foglio di Word editabile per eventuali commenti e osservazioni.
- 5. Se all'apertura del file appare un messaggio di aggiornamento, premere il tasto "Continua" o "Non aggiornare".

Fogli INPUT

IMPOSTAZIONI INIZIALI

E' necessario inserire i **dati anagrafici dell'azienda**, i quali verranno riportati, così come trascritti, su tutte le pagine del business plan e sul frontespizio. Inoltre è importante indicare l'esercizio precedente al primo del business plan (esercizio n0) e il primo esercizio dei 3 programmatici (esercizio n1).

IMPO	STAZIONI INIZIALI								
(I seguenti dati verranno riportati sul frontespizio del fascicolo e in tutte le pagine del Business Plan)									
RAGIONE SOCIALE	DEMO SRL								
Attività									
Indirizzo Sede									
Città									
Partita I.V.A.									
Codice fiscale									
Iscrizione Reg.Imprese									
Esercizio iniziale (precedente al Business plan) Esercizio n0									
Esercizi re	lativi al Business plan								
Esercizio n1									
Esercizio n.2	0								
Esercizio n3	0								
Esercizio n4	0								
Esercizio n.5	0								

SITUAZIONE PATRIMONIALE INIZIALE

Viene proposto un prospetto sintetico di **Situazione patrimoniale** riclassificato con criteri finanziari, nel quale occorre riclassificare e inserire i dati dell'ultimo bilancio relativo all'esercizio precedente al primo del business plan (esercizio n0). L'eventuale perdita di esercizio deve essere preceduta dal segno negativo. Il prospetto permette il controllo del bilanciamento. Inoltre occorre inserire l'importo dei Ricavi di vendita dell'esercizio n0, per permettere al sistema di confrontare l'andamento delle vendite.

SITUAZIONE PATRIMONIALE ESERCIZIO PRECEDENTE AL BUSINESS PLAN										
	elativo all'esercizio									
Attività	Importi	Passività	Importi							
Immobilizzazioni	•	Patrimonio netto	·							
Immobilizzazioni immateriali		Capitale sociale								
Immobilizzazioni materiali		Riserve								
Immobilizzazioni finanziarie		Utile (-Perdita) d'esercizio								
Totale immobilizzazioni	€ -	Totale patrimonio netto	€							
Attivo circolante		Debiti a medio/lungo termine								
Rimanenze	€ -	Debiti per TFR								
Prodotti		Debiti v/banche a medio lungo ter	mine							
		Altri debiti a medio/lungo								
Materie prime e merci		termine (compresi Fondi rischi e								
Crediti v/clienti		Totale debiti a medio/lungo	€							
Credito I.V.A.										
Altri crediti		Debiti a breve								
Disponibilità liquide		Debiti v/banche								
Totale attivo circolante	€ -	Debiti v/fornitori								
		Debito I.V.A.								
		Altri debiti a breve								
		€								
Totale Attività	€ -	Totale Passività	€							

PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Nel **PIANO DEGLI INVESTIMENTI** occorre indicare gli eventuali nuovi investimenti da effettuare, in ognuno dei tre esercizi previsionali. Il piano è suddiviso in 3 tabelle per le Immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Nelle *tabelle n. 1 e n. 2* che riportano il valore iniziale delle immobilizzazioni indicate nel bilancio iniziale (n0), occorre inserire gli importi relativi ai nuovi investimenti, l'importo dell'IVA di tali acquisti, le eventuali dismissioni programmate dei vecchi beni strumentali, l'IVA sulle dismissioni se vendute con fattura, e il totale delle quote di ammortamento. In caso di dismissioni ricordarsi di indicare le eventuali plusvalenze e minusvalenze nell'apposita tabella del menu ALTRI PIANI (*tabella 4*).

PIANO DEGLI INVESTIMENTI					
TABELLA 1	Enerosimia m 1	Esercizio n2	Eseccipio a 3	Esensinis n4	Especiation a.5
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0	0
Valore netto iniziale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Acquisti programmati (costo di acquisto)	_				
I.V.A. sugli acquisti programmati					
Dismissioni programmate					
(costo storico-F.do ammortamento)					
I.V.A. sulle dismissioni programmate					
(sul valore di cessione)					
Ammortamenti dell'esercizio					
Valore finale programmato	€ .	€ .	€ .	€ .	€ .
TABELLA 2	Esercizio n1	Esercizio n2	Esercizio n3	Esercizio n4	Esercizio n5
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0	0	0	0
Valore netto iniziale	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Acquisti programmati (costo di acquisto)					
I.V.A. sugli acquisti programmati					
Dismissioni programmate					
(costo storico-F.do ammort.)					
I.V.A. sulle dismissioni programmate					
(sul valore di cessione)					
Ammortamenti dell'esercizio					
Valore finale programmato	€ .	€ .	€ .	€ .	€ .

PIANO VENDITE

Nel **PIANO VENDITE** occorre programmare le vendite relative ai prossimi tre esercizi. La previsione delle vendite viene fatta con specifiche tecniche di marketing e tenendo conto dell'andamento del mercato.

Vi sono 3 tabelle, una per ogni esercizio, e i dati da inserire sono chiaramente indicati dalle intestazioni delle colonne. È possibile inserire fino a 10 prodotti con prezzi e quantità diversi.

DEMO SRL PIANO DELLE VENDIT	DEMO SRL PIANO DELLE VENDITE DI PRODOTTI E MERCI												
Esercizio n1	0												
Prodotti o merci (descrizione categorie)	_	orogrammate	Aliquota	Importi IVA	Giorni di dilazione		nenze finali grammate		Valori d	i bil	ancio		alcolo rediti
o segmenti di clientela	Quantità	Prezzo unitario	I.V.A.			Quantità	Valore unitario		Ricavi di vendita		Rimanenze finali	v/c	clienti
				€ -				€	-	€	-	€	-
				€ -				€	-	€	-	€	-
				€ -				€	-	€	-	€	-
				€ -				€	-	€	-	€	-
				€ -				€	-	€	-	€	-
				€ -				€	-	€	-	€	-
				€ -				€	-	€	-	€	-
				€ -				€	-	€	-	€	-
				€ -				€	-	€	-	€	-
				€ -				€	-	€	-	€	-
			Tot.	€ -		Totali	esercizio n1	€	-	€		€	-

Indicando i giorni di dilazione, il sistema calcola i crediti verso clienti che verranno inseriti in bilancio.

Occorre anche indicare le rimanenze finali programmate mediante le quantità e i relativi valori unitari attribuiti. Per stabilire il quantitativo delle rimanenze bisogna ovviamente tener conto anche degli acquisti indicati nel successivo Piano acquisti.

PIANO ACQUISTI

Nel **PIANO ACQUISTI** devono essere stimati e programmati i quantitativi di acquisti di materie e merci tenendo ovviamente conto delle vendite inserite nel Piano vendite.

Vi sono 3 tabelle, una per ogni esercizio, e i dati da inserire sono chiaramente indicati dalle intestazioni delle colonne. È possibile inserire fino a 10 materie o merci con prezzi e quantità diversi.

DEMO SRL PIANO ACQUISTI DI	ELLE MATER	RIE PRIME E M	ERCI								
Esercizio n1	0										
Materie e merci	Acquisti	programmati	Aliquota dilazione prime e					Valori di	bilancio	Calcolo Debiti	
(descrizione categorie)	Quantità da acquistare	Costo unitario di acquisto	I.V.A.	Importo IVA	media su		Valore unitario	Costo acquisto Materie prime e merci		v/fornitori	
				€ -				€ -	€ -	€ -	
				€ -				€ -	€ -	€ -	
				€ -				€ -	€ -	€ -	
				€ -				€ -	€ -	€ -	
				€ -				€ -	€ -	€ -	
				€ -				€ -	€ -	€ -	
				€ -				€ -	€ -	€ -	
				€ -				€ -	€ -	€ -	
				€ -				€ -	€ -	€ -	
				€ -				€ -	€ -	€ -	
			Tot.	€ -		Totali e	sercizio n1	€ -	€ -	€ -	

Dai giorni di dilazione, se inseriti, dipenderanno i debiti verso fornitori in bilancio.

PIANO COSTI GENERALI

Nelle tabelle occorre inserire tutti i costi generali, distinti per esercizio, in base alle macro voci indicate. È possibile inserire anche delle voci personalizzate dei costi specifici dell'azienda. È importante visualizzare i commenti passando il mouse sulle celle con angolo rosso.

DEMO SRL	i												
PIANO DEI COSTI GENERALI	1												
			ercizio					ercizio			ercizio		
Descrizione dei costi		0		IVA			0		IVA	0		IV	/A
COSTO DEL PERSONALE:	€	-				€	-			€ -			
Salari e stipendi													
Oneri sociali													
Quota lorda TFR maturata													
Altri costi del personale													
Imposta sostitutiva su rivalutazioneTFR											1		
TFR preesistente all'1/1	€	-				€	-	1		€ -			
Quota netta TFR	€	-	1			€	-	1		€ -	1		
Storni TFR per cessazioni rapporti di lavoro								1			1		
nel corso dell'esercizio													
Percentuale di TFR versata a Fondi			1					1			1		
pensione o INPS													
COSTI PER SERVIZI	€	-	%IVA		€0	€	-	%IVA			%IVA		-
				€	-				€0			€	-
				€	-				€0			€	-
				€	-				€0			€	-
				€	-				€0			€	-
				€	-				€0			€	-
				€	-				€0			€	-
				€	-				€0			€	-
				€	-				€0			€	-

Per il TFR vi è la possibilità di inserire la percentuale di TFR da versare a Fondi pensione o INPS, altrimenti verrà considerato tutto trattenuto in azienda.

ALTRI PIANI

Di fondamentale importanza è compilare attentamente le 14 tabelle che compongono il sottomenu ALTRI PIANI, in quanto i dati inseriti influenzeranno direttamente i dati dei bilanci previsionali.

<u>Tabella 1</u>: **Simulazione di un nuovo finanziamento**. Nel caso deve essere stipulato un nuovo finanziamento bancario per finanziare l'ampliamento della struttura aziendale e i nuovi investimenti, inserire l'importo del mutuo, la durata in mesi e il tasso fisso di interesse. Il sistema determina il piano di ammortamento del mutuo, visualizzabile tramite l'apposito link a lato, inserendo i dati dei tre esercizi direttamente nei Conti economici e nelle Situazioni patrimoniali alle voci interessi passivi e debiti verso banche. È possibile simulare un solo finanziamento e solo per il primo esercizio n1.

Tabella 1	Esercizio n1	
SIMULAZIONE NUOVO FINANZIAMENTO	0	
IMPORTO DEL FINANZIAMENTO		
DURATA (in mesi)		
TASSO ANNUO		
IMPORTO RATA	€ 0,00	VISUALIZZA PIANO DI AMMORTAMENTO DEL MUTUO

	DEMO SIN	_										
				PIANO DI AMN	/OR	TAMENTO MUT	UO	(anno n1-n2-n3-ı	1 4 -n	5)		
tasso	tasso	n.ro	n.	importo	importo que			quota	Rata		Capitale	
annuo	periodo	rata	rate	mutuo		capitale		interessi		totale		residuo
0,00%	0,00%	1	0	€ 0,00	€	-	€	-	€	-	€	-
0,00%	0,00%	2	0	€ 0,00	€	-	€	-	€	-	€	-
0,00%	0,00%	3	0	€ 0,00	€	-	€	-	€	-	€	-
0,00%	0,00%	4	0	€ 0,00	€	-	€	-	€	-	€	-
0,00%	0,00%	5	0	€ 0,00	€	-	€	-	€	-	€	-
0,00%	0,00%	6	0	€ 0,00	€	-	€	-	€	-	€	-
0,00%	0,00%	7	0	€ 0,00	€	-	€	-	€	-	€	-
0,00%	0,00%	8	0	€ 0,00	€	-	€	-	€	-	€	-
0,00%	0,00%	9	0	€ 0,00	€	-	€	-	€	-	€	-
0.00%	0.00%	10	Λ	€ 0.00	€	_	€	_	€	_	€	_

<u>Tabella 2</u>: **Piano degli oneri finanziari**. La tabella riporta gli interessi passivi della tabella 1 e vanno invece inseriti gli interessi passivi relativi a precedenti finanziamenti in corso o agli scoperti bancari di c/c.

Tabella 2	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5
PIANO DEGLI ONERI FINANZIARI	0	0	0	0	0
INERESSI PASSIVI NUOVO	£ .	£ .	€ -	e -	9
FINANZIAMENTO (Tabella 1)	,	-	-	-	-
INTERESSI PASSIVI DA PRECEDENTI					
FINANZIAMENTI E SCOPERTI BANCARI					
ALTRI ONERI FINANZIARI					
Totale oneri finanziari	€ .	€ .	€ .	€ -	€ .

<u>Tabelle da 3 a 5</u>: non comportano particolari difficoltà di compilazione. Consultare i commenti nelle celle con angolo rosso.

Tabella 3	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5
PIANO DEI PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	0
Totale proventi finanziari	€ .	€ .	€ .	€ .	€ .

Tabella 4	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5
PIANO DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0	0	0
PROVENTI STRAORDINARI					
Totali	€ -	€ -	€ .	€ -	€ -
ONERI STRAORDINARI					
Totali	€ .	€ .	€ .	€ .	€ .

Tabella 5	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5
PIANO DEGLI ALTRI RICAVI	0	0	0	0	0
Totali altri ricavi	€ .	€ .	€ .	€ .	€ .

<u>Tabella 6</u>: **Piano variazioni crediti v/clienti**. Il valore iniziale dei crediti v/clienti all'1/1 è quello che è stato inserito nella Situazione Patrimoniale iniziale (anno n0). Inserire l'importo dei crediti v/clienti relativi all'esercizio precedente al budget (n0) che si prevede di incassare nel corso del primo esercizio previsionale (n1). Stessa cosa è possibile fare per gli anni n2 e n3 per l'incasso dei crediti residui dell'anno n0. Comunque il sistema genera in automatico i crediti v/clienti derivanti dal Piano vendite relativi agli altri esercizi in base ai giorni di dilazione inseriti nel detto piano.

Tabella 6	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5	
PIANO VARIAZIONI CREDITI V/CLIENTI	0	0	0	0	0	
Valore iniziale all'1/1	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Incassi di crediti iniziali						
Crediti v/clienti derivanti dalle vendite	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
(dal Piano vendite)						
Valore finale al 31/12	€ -	€ -	€ .	€ .	€ .	

<u>Tabelle da 7 a 10</u>: non comportano particolari difficoltà di compilazione. Consultare i commenti nelle celle con angolo rosso.

Tabella 7	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5	
PIANO ALTRI CREDITI	0	0	0 0		0	
Valore iniziale all'1/1	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
- Incassi degli Altri crediti						
Altri crediti dell'esercizio						
Valore finale al 31/12	€ .	€ .	€ .	€ .	€ .	

Tabella 8	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5		
CAPITALE SOCIALE	0	0	0 0		0		
Valore iniziale all'1/1	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Aumenti di Capitale o Versamenti del							
titolare							
Diminuzioni di Capitale o Prelevamenti							
del titolare							
Valore finale al 31/12	€ .	€ -	€ -	€ .	€ -		

Tabella 9	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0	0	0	0	0
Valore iniziale all'1/1 (Utile esercizio precedente)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Accantonamento a Riserve dell'Utile precedente (o utilizzo Riserve per copertura perdita precedente)					
Prelievo utili dell'esercizio precedente					
Utile (Perdita) a nuovo	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Utile (perdita) dell'esercizio dal Conto Economico	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

Tabella 10	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5	
RISERVE	0	0	0	0	0	
Valore iniziale all'1/1	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Accantonamenti dell'esercizio (da Tab. 9)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	
Valore al 31/12	€ .	€ -	€ -	€ -	€ -	
Riserve + Utili (Perdita) a nuovo	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	

<u>Tabella 11:</u> **Piano dei debiti v/banche a medio lungo termine**. Vanno inseriti solo i rimborsi delle rate (quota capitale) di eventuali precedenti finanziamenti in corso, in quanto per l'eventuale nuovo finanziamento inserito in Tabella 1, è il sistema che inserisce in automatico il debito residuo per ogni esercizio.

Tabella 11	Esercizio 1		Esei	Esercizio 2		io 3	Es	ercizio 4	Esercizio 5		
PIANO DEBITI V/BANCHE A MEDIO- LUNGO TERMINE	0		0		0		0		0		
Valore iniziale all'1/1	€	- '	€	-	€	-	€	-	€	-	
Rimborsi di precedenti finanziamenti											
Nuovo finanziamento programmato (Tabella 1 e Piano di ammortamento mutuo)	€	-	€	-	€	-	€	-	€	,	
Valore finale al 31/12	€	-	€	-	€		€	-	€	-	

<u>Tabella 12:</u> non comporta particolari difficoltà di compilazione. Consultare i commenti nelle celle con angolo rosso.

Tabella 12	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5
PIANO ALTRI DEBITI A MEDIO-LUNGO					
TERMINE (COMPRESI FONDI RISCHI E	0	0	0	0	0
ONERI)					
Valore iniziale all'1/1	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rimborsi debiti e/o utilizzi dei Fondi rischi					
e oneri					
Aumenti per nuovi finanziamenti					
Accantonamenti a Fondi rischi e oneri	€ -	€ -	€ -	e .	€ -
(dal Piano Costi Generali)	-	-	-	-	-
Valore finale al 31/12	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

<u>Tabella 13:</u> **Piano variazioni debiti v/fornitori**. Inserire l'importo dei debiti v/fornitori relativi all'esercizio precedente al budget (n0) che si prevede di pagare nel corso del primo esercizio previsionale (n1). Stessa cosa è possibile fare per gli anni n2 e n3 per rilevare il pagamento dei residui debiti v/fornitori dell'esercizio iniziale n0. Inoltre il sistema genera in automatico i debiti v/fornitori relativi agli altri esercizi in base ai giorni di dilazione inseriti nel Piano acquisti.

Tabella 13	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 3	Esercizio 4	Esercizio 5
PIANO VARIAZIONI DEBITI V/FORNITORI	0	0	0	0	0
Valore iniziale all'1/1	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Pagamenti Debiti v/fornitori iniziali					
Debiti v/fornitori (dal Piano acquisti)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Valore finale al 31/12	€ -	€ -	€ .	€ .	€ -

<u>Tabella 14</u>: non comporta particolari difficoltà di compilazione. Consultare i commenti nelle celle con angolo rosso. In questa tabella.

Tabella 14	Esercizio 1	Esercizio 2	Esercizio 2 Esercizio 3		Esercizio 5
PIANO ALTRI DEBITI	0	0	0	0	0
Valore iniziale all'1/1	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
- Pagamenti nell'esercizio					
Altri debiti dell'esercizio*					
Valore finale al 31/12	€ .	€ .	€ .	€ .	€ .

Fogli OUTPUT

Tali fogli sono di sola visualizzazione e pertanto non è possibile modificare i dati elaborati.

CONTI ECONOMICI PREVISIONALI

Il sistema elabora in automatico, in base ai dati inseriti nei piani della Sezione INPUT, i **Conti Economici previsionali** relativi ai 3 esercizi. È possibile visualizzare il calcolo delle rimanenze e delle quote di TFR. ATTENZIONE: occorre inserire nel penultimo rigo del prospetto le imposte di competenza, in quanto devono essere autonomamente stimate, per ottenere l'utile/perdita netta di esercizio.

	Eserc	izia n1	Ese	ercizio n2	Es	ercizio n3	Esei	rcizio n4	Esei	cizia n5
		0		0		0		0		0
VALORE DELLA PRODUZIONE										
Ricavi delle vendite	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Variazione delle rimanenze di prodotti	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Altri ricavi	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Totale valore della produzione	€		€		€		€	-	€	
COSTI DELLA PRODUZIONE										
Acquisto di materie	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Costi per servizi	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Costi per godimento beni di terzi	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Variazione delle rim. Materie/merci	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Costi del personale	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Quota TFR	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Ammortamenti	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Accantonamenti a Fondi rischi e oneri	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Oneri diversi di gestione	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Totale costi della produzione	€		€		€	-	€	-	€	
REDDITO OPERATIVO	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Proventi e oneri finanziari										
Proventi finanziari	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Oneri finanziari	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Totale proventi e oneri finanziari	€		€		€	-	€	-	€	
Proventi e oneri straordinari										
Proventi straordinari	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Oneri straordinari	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Totale proventi e oneri straordinari	€		€		€	-	€	-	€	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate										
RISULTATO D'ESERCIZIO	€		€		€		€		€	
	_		_				_			

DEMO SRL						
Tabella 1	Esercizio n1	Esercizio n2	Esercizio n3	Esercizio n4	Esercizio n5	
PIANO DELLE RIMANENZE	0	0	0	0	0	
PRODOTTI FINITI						
Esistenze iniziali	€0	€0	€0	€0	€0	
Rimanenze finali programmate	€0	€0	€0	€0	€0	
Variazioni rimanenze prodotti	€0	€0	€0	€0	€0	
MATERIE E MERCI						
Esistenze iniziali	€0	€0	€0	€0	€0	
Rimanenze finali programmate	€0	€0	€0	€0	€0	
Variazioni rimanenze materie e merci	€0	€0	€0	€0	€0	
Totale rimanenze finali di prodotti, materie e mero	€0	€ 0	€0	€0	€ 0	

Tabella 2	Esercizio n1		Esercizio n1 Esercizio n2 E		Esercizio n3		Esercizio n4		Esercizio n5	
CALCOLO TFR	0		0 0		0		0			
TFR preesistente all'1/1	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Quota netta maturata (dal Piano Costi generali)	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Storni TFR per cessazioni rapporti di lavoro	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
TFR al 31/12	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Quota di TFR a Fondi pensione o INPS	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
TFR al 31/12 (nello SP)	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-

Tali Conti economici vengono anche elaborati in percentuale rispetto ai Ricavi delle vendite.

SITUAZIONE PATRIMONIALE PREVISIONALE

Anche la Situazione patrimoniale dei 3 esercizi viene elaborata in automatico in base sia al bilancio iniziale inserito che ai dati dei piani dei fogli INPUT. Tramite l'apposito link è possibile visualizzare i calcoli relativi alle rimanenze, all'I.V.A. e alla voce Debiti per TFR.

Le voci "Disponibilità liquide e depositi bancari" e "Debiti verso banche a breve termine" vengono determinate in automatico dal sistema, come differenza tra gli impieghi (attività) e le fonti di finanziamento (passività) come importo residuo. Cioè se l'esigenza di finanziamenti è maggiore della disponibilità di

impieghi, si presume che si fa ricorso a scoperti di c/c, a meno che non si inserisca un nuovo finanziamento a medio lungo termine nella tabella 12 del menu Altri piani. Al contrario se gli impieghi in attività sono maggiori delle fonti di finanziamento, si presume che la differenza costituisca disponibilità liquide.

	SITUAZIONI	PATRIMO	NIALI PRI	VISION	ALI				
	Esercizio n1	Ese	กวย่อง ก.2	Ese	roizio n3	Eser	oizio n4	Ess	eroizio n.5
ATTIVO	0		0		0	0			0
IMMOBILIZZAZIONI									
Immobilizzazioni immateriali	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Immobilizzazioni materiali	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Immobilizzazioni finanziarie	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Totale immobilizzazioni	€ .	€		€	-	€		€	
ATTIVO CIRCOLANTE									
Rimanenze	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Crediti v/clienti	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Credito I.V.A.	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Altri crediti	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Disponibilità liquide e depositi bancari	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Totale attivo circolante	€ .	€		€		€		€	
TOTALE ATTIVO	€ .	€		€		€		€	
	Esercizio n1	Ese	raiza n2	Ese	roidio n3	Eser	vizio n4	Ess	eroizio n5
PASSIVO	0		0		0		0		0
PATRIMONIO NETTO									
Capitale sociale	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Riserve + Utile (Perdita) a nuovo	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Utile (perdita) dell'esercizio	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Totale Patrimonio netto	€ .	€		€	-	€		€	
DEBITI A MEDIO LUNGO TERMINE									
Debiti per TFR	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Debiti v/banche a medio lungo	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Altri debiti a medio/lungo (compresi Fondi	€ -	€		€		€		€	
rischi e oneri)	_	•		-		-		-	
Totale debiti a medio lungo termine	€ .	€		€	-	€		€	
DEBITI A BREVE TERMINE									
Debiti v/banche	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Debiti v/fornitori	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Debito I.V.A.	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
				€					

Gli Stati Patrimoniali previsionali vengono elaborati anche in percentuale al totale attivo/passivo.

D.	ΕI	И	0	S	RL

Tabella 1	Esercizio n1	Esercizio n2	Esercizio n3	Esercizio n4	Esercizio n.5
PIANO DELLE RIMANENZE	0	0	0	0	0
PRODOTTI FINITI					
Esistenze iniziali di prodotti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rimanenze finali programmate di prodotti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Variazioni rimanenze prodotti	€ .	€ -	€ .	€ -	€ -
MATERIE E MERCI					
Esistenze iniziali di materie e merci	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rimanenze finali programmate di materie e merci	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Variazioni rimanenze materie e merci	€ .	€ .	€ .	€ .	€ .
Totale rimanenze finali di prodotti, materie	€ -	€ -	€ -	€	€
e merci	-	-	-	-	-

Tabella 2	Esercizio n1	Esero	rizio n2	Es	nerolalo n.3	Esei	vizio n4	Ess	encizio n.5
CALCOLI I.V.A.	0		0	0 0		0		0	
Credito I.V.A. iniziale	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
NA su acquisti materie e merci	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
NA su acquisti immobilizzazioni immateriali	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
NA su acquisti immobilizzazioni materiali	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
NA su acquisti spese generali	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Totale IVA su acquisti	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Debito I.V.A. iniziale	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
IVA su vendite prodotti/merci	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
NA su dismissioni immobilizzazioni immateriali	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
NA su dismissioni immobilizzazioni materiali	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Totale IVA su vendite	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-

Tabella 3	Eserci	izio n1	Est	eroiaio n.2	Es	neroiaio n.3	Ess	ercizio n4	E:	seroidio n.5
CALCOLO DEBITI PER TFR	0)		0		0		0		0
TFR preesistente all'1/1	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Quota netta maturata (dal Piano Costi generali)	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Storni TFR per cessazioni rapporti di lavoro	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
TFR al 31/12	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Quota di TFR a Fondi pensione o INPS	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
TFR al 31/12 (nello SP)	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-

DISPONIBILITA' LIQUIDE E DEPOSITI BANCARI DEBITI VERSO BANCHE (nei Debiti a breve)

Queste due voci sono calcolate in automatico dal sistema, come differenza tra gli Impieghi in investimenti (Attivo) e le Fonti di finanziamento (Passivo).

RENDICONTO FINANZIARIO PREVISIONALE

Il sistema elabora un sintetico Rendiconto finanziario relativo alla variazione dei flussi di liquidità, distinguendo le 3 principali gestioni: reddituale, investimenti e finanziaria.

Può essere utile, per la lettura del Rendiconto finanziario, la *"Guida come leggere e interpretare il Rendiconto finanziario"* dello stesso autore:

 $\underline{https://www.fiscoetasse.com/BusinessCenter/scheda/29481-come-leggere-e-interpretare-il-rendiconto-finanziario.html}\\$

Tramite i link posti al lato del Rendiconto, è possibile visualizzare il metodo utilizzato per l'elaborazione per ognuno dei 3 esercizi. Sostanzialmente ogni voce di bilancio è stata riclassificata nella rispettiva voce del Rendiconto finanziario, inserendovi ovviamente la variazione dall'1/1 al 31/12.

	DEMO SRL										
	RENDICONTI FINAN	IZIARI PRI	EVISIONA	ALI DELI	E VARIAZI	ONI DI I	LIQUIDITA'				Indietro
		Eseroi	zont	Ese	rotato n.2	Ess	ercizio n3	Esercizio n4	Esercizio	n5	
		0			0		0	0	0		Visualizza calcoli Esercizio n1
	Dimostrazione dei flussi										
A)	Disponibilità liquide iniziali	€	-	€	-	€	-	€ -	€	-	Visualizza calcoli Esercizio n2
B)	Flusso monetario generato da attività di esercizio										
B1)	Ricavi monetari	€	-	€	-	€	-	€ -	€	-	Visualizza calcoli Esercizio n3
B2)	Costi monetari	€	-	€	-	€	-	€ -	€	-	
B3)	Variazione nei crediti, debiti, ratei e risconti	€	-	€	-	€	-	€ -	€	-	Visualizza calcoli Esercizio n4
	Totale B: flusso monetario da attività di esercizio	€	-	€		€	-	€ -	€	-	
C)	Flusso monetario netto da attività di investimento	€	-	€	-	€	-	€ -	€	-	Visualizza calcoli Esercizio n5
D)	Flusso monetario da attività di finanziamento										
D1)	Da mezzi propri	€	-	€	-	€	-	€ -	€	-	
D2)	Da mezzi di terzi	€	-	€	-	€	-	€ -	€	-	
otal	e D: flusso monetario da attività di finanziamento	€		€	-	€	-	€ -	€	-]
E)	Flusso monetario netto del periodo B)+C)+D)	€	-	€	-	€	-	€ -	€	-	
F)	Disponibilità liquide finali	€	-	€	-	€	-	€ -	€	-	
	Variazione delle disponibilità liquide	€	-	€	-	€	-	€ -	€	-	

INDICI DI BILANCIO PREVISIONALI

Una tabella espone i principali indici di bilancio dei 3 esercizi, compreso il Fatturato di equilibrio, il cui calcolo è visualizzabile tramite l'apposito link.

DEMO SRL

INDICI DI BILANCIO PR	EVISIONALI					
		Esercizia n1	Esercizia n2	Esercizia n3	Esercizio n4	Esercizia n5
ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA	Calcolo	Ø	C	C C	C	Ø.
Indici di reddit	ività					
Redditività del capitale proprio (ROE)	Reddito netto/Patrimonio netto	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Redditività del capitale investito (ROI)	Reddito operativo/Capitale investito	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Onerosità del capitale di credito (ROD)	Oneri finanziari/Capitale di terzi	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Redditività delle ventite (ROS)	Reddito operativo/Ricavi di vendite	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Variazione delle vendite		-100,00%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

		Esercizia n1	Esercizia n2	Esercizia n3	Esercizio n4	Esercizia n5
ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA	Calcolo	ď	ď	Ø	ď	Ø
Indici di composizione	degli impieghi					
Indice di rigidità degli impieghi	lmmobilizzazioni/Capitale investito	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Indice di elasticità degli impieghi	Attivo circolante/Capitale investito	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Indici di composizione	e delle fonti					
Indice di autonomia finanziaria	Patrimonio netto/Capitale di terzi+Capitale proprio	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Indice di dipendenza finanziaria	Capitale di terzi/Capitale di terzi+Patrimonio petto	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

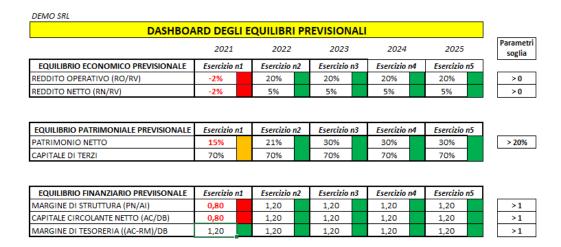
DEMO SRL

	Esercizio n1	Es	ercizio n2	Esercizio	n3	Esercizio	n4	Eser	rcizio n5
ALCOLO DEL FATTURATO DI EQUILIBA	0		0	0		0			0
Ricavi di vendita	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Costo variabile del venduto	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Margine di contribuzione	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Costi fissi totali	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-
Reddito operativo	€ -	€	-	€	-	€	-	€	-

FATTURATO DI EQUILIBRIO	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!		
Costi fissi/1-(Costi variabili del venduto/Ricavi di vendita)	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Fatturato di equilibrio in percentuale ai Ricavi di vendita	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

DASHBOARD EQUILIBRI PREVISIONALI

Il sistema elabora un **Dashboard sintetico** con i principali indicatori dell'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario, anche mediante indicatori semaforici.



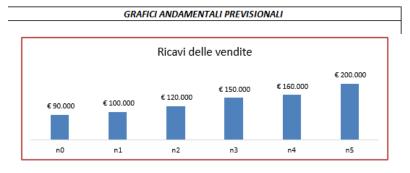
Una corretta lettura e interpretazione dei dati permette di valutare in prospettiva l'andamento aziendale e la fattibilità economico-finanziaria degli obiettivi pianificati.

UTILITA'

Il menù UTILITA' contiene dei pratici fogli di supporto all'attività di pianificazione.

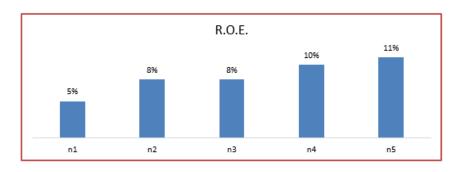
MENU UTILITA'
GRAFICI ANDAMENTALI PREVISIONALI
SIMULAZIONE CALCOLO RATA FINANZIAMENTO
PROSPETTO SITUAZIONE BANCHE E LEASING (editabile)
Funzione utilizzabile per istruttoria bancaria
SCADENZIARIO FINANZIAMENTI IN CORSO (editabile)
Funzione utilizzabile per istruttoria bancaria
RELAZIONE FINALE E COMMENTI LIBERI (editabile)
STAMPA FASCICOLO

Grafici andamentali previsionali





/*/*/*/*/*





/*/*/*/*/*/

Simulazione calcolo rata finanziamento

Permette di determinare rapidamente la rata di un finanziamento a tasso fisso, inserendo il capitale, il tasso annuo e la durata in mesi.

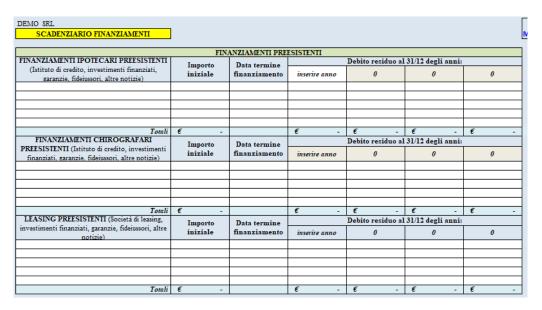
Prospetto situazione banche e leasing (editabile)

In caso di utilizzo del Business plan per una istruttoria bancaria, può essere utile elaborare un prospetto con la situazione banche e leasing.

DEMO SRL							
	PROSPETTO	SITUAZIO	NE BANC	HE E LEASIN	lG al		
MUTUI E PREST	ITI A MEDIO/L	UNGO	1				Inserire data gg/mm/aaa
Istituto di credito	Importo iniziale	Data accensi	Data scaden	Importo Rata	Cadenza Rata	Debito residuo	Note/Garanzie
DETTAGLIO AFF	DAMENTI BA	NCARI	l				
Istituto di credito	Tipolog	ia di	Importo	concesso	Importo	utilizzato	Note/Garanzie
	IN CORSO						
Società concedente e tipo	Capitale iniziale	Data accensi	Data scaden	importo Rata	Cadenza Rata	Valore riscatto	Residuo a scadere
					1		

Scadenziario finanziamenti in corso (editabile)

Sempre per utilizzo bancario è il prospetto che evidenzi le scadenze dei finanziamenti in corso, con riepilogo.



	NUOVI F	INANZIAMENTI D	A RICHIEDERE					
FINANZIAMENTI IPOTECARI (Istituto di credito, investimenti finanziati, garanzie, fideiussori, altre notizie) Import	Importo	Data termine finanziamento	Debito residuo al 31/12 degli anni:					
	iniziale		0	0	1	2		
Totali	€ -		€ -	€ -	€ -	€ -		
FINANZIAMENTI CHIROGRAFARI (Istituto di credito, investimenti finanziati, garanzie, fideiussori, altre notizie)	Importo iniziale	Data termine finanziamento	Debito residuo al 31/12 degli anni:					
			0	0	1	2		
Totali	£ .		€ -	f .	€ -	€ -		
LEASING (Società di leasing, investimenti	Importo	Data termine	Debito residuo al 31/12 degli anni:					
finanziati, garanzie, fideiussori, altre notizie)	iniziale	finanziamento	0	0	1	2		
Totali	€ -		€ -	€ -	€ -	€ -		

RIEPILOGO SCADENZIARIO		Importo	Debito residuo							
FINANZIAMENTI	iniziale		inserire anno		0		0		0	
FINANZIAMENTI IPOTECARI										
Preesitenti	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Da richiedere	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
FINANZIAMENTI CHIROGRAFARI										
Preesitenti	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Da richiedere	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
LEASING										
Preesitenti	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Da richiedere	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
TOTALE FINANZIAMENTI										
Preesitenti	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Da richiedere	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Totale generale finanziamenti	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-

Relazione finale e commenti liberi (editabile)

A conclusione del Business plan è possibile redigere una relazione di commento. A tal proposito un comodo foglio di word editabile è inserito per poter digitare la relazione.

Stampa fascicolo

Infine si può accedere all'elenco dei fogli elaborati affiancato ognuno dal tasto STAMPA per poter stampare l'intero fascicolo di 36 pagine.

In alternativa è possibile lanciare le stampe anche dai singoli fogli elaborati utilizzando la normale funzione stampa di Excel.



/*/*/*/

Fine guida

Autore: Nicola Napolitano

Per assistenza e informazioni sul prodotto potete scrivere direttamente all'autore: n.napolitano4@gmail.com

Disclaimer:

L'utilizzatore di questo foglio di calcolo è tenuto a controllare l'esattezza e la completezza dei risultati. L'autore e l'editore non si assumono alcuna responsabilità per danni diretti o indiretti subìti dal cliente o da terzi in dipendenza dall'uso del presente foglio.

Dello stesso autore potrebbe interessare:

PACCHETTO BUSINESS PLAN

che comprende i seguenti prodotti, acquistabili anche singolarmente:

- Business Plan Plus 1 Aziende commerciali e di servizi
 - Business Plan Plus 2 Aziende di produzione
 - Business Plan Plus 3 Imprese avviate
 - Business Plan descrittivo Imprese da avviare
 - Business Plan descrittivo Imprese esistenti

https://www.fiscoetasse.com/BusinessCenter/scheda/47641-business-plan-pacchetto-completo-excel.html

Altri prodotti dello stesso autore:

https://www.fiscoetasse.com/autorebc/scheda/id/67