

Si rappresenta di seguito una *check list*, con alcuni esempi di **assessment questions** che il CDA deve porsi:

Check list¹

Attività ed azioni del CDA	Contenuti	CDA “ Assessment Questions”: esempi
<p>Trasformare il Modello di business</p> <p><i>Il modello di business comprende tutto ciò che è necessario per il successo del funzionamento di un'azienda. Ciò significa, ad esempio, i suoi prodotti e servizi, le fonti di reddito, la base di clienti prevista e i dettagli del finanziamento. Tutti questi aspetti del modello di business dovrebbero essere allineati con gli sforzi di sostenibilità dell'azienda.</i></p>	<p>Rivedere la strategia e il modello di business</p>	<p>Strategia</p> <ul style="list-style-type: none"> - In che modo la strategia è allineata ai fattori ESG? - Chi sono gli stakeholder? - (altre)
		<p>Modello di business</p> <ul style="list-style-type: none"> - Abbiamo valutato la capacità della nostra azienda di creare valore nel lungo termine, considerando le sfide e le opportunità di sostenibilità? -(altre)
	<p>Comprendere gli impatti sulla sostenibilità e i rischi</p>	<ul style="list-style-type: none"> - L'azienda ha una comprensione adeguata dell'esposizione della catena del valore ai rischi e agli impatti ESG (a monte e a valle)? - (altre)
		<ul style="list-style-type: none"> - Quali azioni ha intrapreso il management per ridurre tali impatti e rischi? Come viene governato e integrato questo processo nella nostra gestione quotidiana? Quali sono gli obiettivi? Stiamo raggiungendo questi obiettivi? - (altre)
	<p>Comprendere gli impatti sulla sostenibilità e le opportunità</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Quali investimenti immediati in pratiche sostenibili possono fare per ottenere efficienza in termini di costi - (altre)
		<ul style="list-style-type: none"> - Abbiamo valutato quali nuove opportunità finanziarie/accesso ai mercati dei capitali/collaborazioni aziendali che affrontano la sostenibilità potrebbero portare alla

¹ Fonte: ESG Governance: questions boards should ask to lead the sustainability transition, EUROPE Accounting , ECIA e l'ECODA, Novembre 2023

		<p>nostra attività?</p> <p>- (altre)</p>
	<p>Adottare un approccio di integrazione</p>	<p>- Gli aspetti ESG sono integrati nelle nostre decisioni di investimento, fusioni e acquisizioni, ecc.?</p> <p>- (altre)</p>
<p>Allineamento della Governance agli obiettivi ESG</p> <p><i>La governance è fondamentale per raggiungere gli obiettivi di sostenibilità di un'azienda. È compito del consiglio di amministrazione garantire che i fattori ESG siano adeguatamente integrati nella governance dell'azienda, consentendo così all'azienda di prendere decisioni informate, stabilire le priorità aziendali e allocare le risorse</i></p>	<p>Composizione del Comitato di revisione</p>	<p>Disponiamo delle persone giuste attorno al tavolo del consiglio di amministrazione, con le competenze e la mentalità giuste, per comprendere in che modo le questioni ESG incidono sulla nostra attività, sulla strategia e sui piani a breve e lungo termine?</p>
	<p>Rafforzare le competenze ESG degli organi di governo e competenza</p>	<p>Il nostro consiglio di amministrazione e i membri dei suoi comitati dispongono attualmente di competenze ed esperienze sufficienti per comprendere le tematiche ESG e le loro conseguenze per il nostro modello di business?</p> <p>- Possiamo attingere alle competenze esistenti all'interno dell'organizzazione per contribuire a sviluppare la nostra competenza in materia di sostenibilità ed ESG? In caso negativo, dovremmo prendere in considerazione la possibilità di consultare esperti esterni?</p> <p>- (altre)</p>
	<p>Collaborare con parti interessate</p>	<p>- In che modo il management garantisce che il coinvolgimento degli stakeholder sia ricorrente, significativo ed efficace?</p> <p>- (altre)</p>
	<p>Integrare la sostenibilità nella cultura aziendale</p>	<p>- In che modo il management promuove una cultura che incoraggia la considerazione dei fattori ESG come parte delle decisioni aziendali quotidiane all'interno e tra i dipartimenti?</p>

		- (altre)
	Allineare la remunerazione alle performance ESG	- I ruoli e le responsabilità per la gestione ESG sono chiaramente definiti e comunicati? - (altre)
	Ampliare l'approccio al rischio ESG	- In che modo il management garantisce di utilizzare i KPI/KRI corretti per considerare i rischi ESG? Li esaminano regolarmente? - (altre)
<p>Informativa, rendicontazione e garanzia della sostenibilità</p> <p><i>Disporre di informazioni affidabili e di alta qualità sarà fondamentale sia per il processo decisionale dell'azienda che per gli stakeholder esterni. Si tratta inoltre di un nuovo requisito esplicito previsto da normative come la CSRD</i></p>	<p>Garantire la raccolta di informazioni pertinenti, affidabili e di alta qualità</p>	<p>Raccolta dati</p> <p>- Quali sistemi, comprese le soluzioni digitali, il management sta mettendo in atto per assicurarsi di raccogliere, analizzare e misurare i dati rilevanti? - Chi è responsabile della raccolta di ali dati? - (altre)</p> <p>Origine dei Dati</p> <p>- In che modo il management sfrutta le informazioni provenienti dal coinvolgimento dei nostri stakeholder e di terze parti? - Quali sistemi, comprese le soluzioni digitali, il management sta mettendo in atto per assicurarsi di raccogliere, analizzare e misurare i dati rilevanti? - In che modo il management garantisce l'affidabilità dei dati e quali controlli dispone su questi dati? - Il management ricorre a competenze esterne per mettere alla prova la completezza e l'accuratezza delle informazioni? - In che modo il management sfrutta le informazioni provenienti dal coinvolgimento dei nostri stakeholder e di terze parti?</p>

		<ul style="list-style-type: none"> - Il management ha considerato le potenziali discrepanze tra le nostre informazioni sulla sostenibilità e le informazioni fornite dalle agenzie di rating ESG sulla nostra azienda o sulle percezioni dei media/dei dipendenti? - Ci sono altre fonti che dobbiamo considerare per raccogliere informazioni? - (altre)
	<p>Sfruttare l'Audit interno</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Il nostro dipartimento IA è coinvolto nella trasformazione ESG dell'azienda, e in che modo? Sfruttiamo sufficientemente le loro intuizioni e consigli? - (altre) - Il nostro dipartimento IA integra i criteri ESG nella valutazione del rischio e nel piano di audit? - (altre) - Garantire l'allineamento tra IA e garanzia esterna - (altre)