

Massimiliano Di Pace

# **LE SOLUZIONI EXTRAGIUDIZIALI ALLA CRISI DI IMPRESA DOPO IL D.LGS. 147/2020 E LA LEGGE 147/2021**

**Disciplina valida dal 16 maggio 2022  
(e dal 1 gennaio 2024 per Allerta  
e Composizione assistita)**

**Le strategie di rilancio manageriale e le procedure di:**

- Allerta**
- Composizione assistita della crisi**
- Piano di risanamento**

**con gli indici di crisi dell'impresa del Cndcec**

Massimiliano Di Pace

**LE SOLUZIONI EXTRAGIUDIZIALI  
ALLA CRISI DI IMPRESA  
DOPO IL D.LGS. 147/2020 E LA  
LEGGE 147/2021**

**Disciplina valida dal 16 maggio 2022  
(e dal 1 gennaio 2024 per Allerta  
e Composizione assistita)**

**Le strategie di rilancio manageriale e le procedure di:**

- Allerta**
- Composizione assistita della crisi**
- Piano di risanamento**

**con gli indici di crisi dell'impresa del Cndcec**

**FISCO e TASSE**   
la tua guida per un fisco semplice

  
**MAGGIOLI  
EDITORE**

***Massimiliano Di Pace***

Professore straordinario di Politica economica all'Università G. Marconi tra il 2013 e il 2018, insegna International Trade all'Università Tor Vergata dal 2010 e al Politecnico di Pechino (Bistu) dal 2020. Ha avuto incarichi di docenza anche in altre università (Luiss, Ferrara, Sapienza, Roma 3), e ha svolto attività di docenza presso numerose associazioni di categoria, camere di commercio, amministrazioni pubbliche, ed enti di formazione in materia di internazionalizzazione, diritto di impresa (fra cui diritto societario, soluzioni alla crisi di impresa e contratti di rete), politiche economiche, diritto e politiche comunitarie. Ha coordinato corsi universitari (lauree triennali e magistrali in economia e 2 Mba) in lingue estere (Russo, Spagnolo, Inglese), e ha svolto missioni di lavoro in 16 paesi esteri in 5 continenti. Ha pubblicato una ventina di libri in materie giuridiche ed economiche, circa 40 ebook, e oltre 1.100 articoli, di cui più della metà in quotidiani, ed i restanti in riviste economico-giuridiche.

**ISBN: 9788891654571**

Novembre 2021

© Copyright 2021 **Fisco e Tasse**

[www.fiscoetasse.com](http://www.fiscoetasse.com)

## Indice

<b>Introduzione</b> .....	<b>8</b>
<b>CAPITOLO 1. LA CRISI DI IMPRESA, I DOVERI DEI SOGGETTI COINVOLTI E LE SOLUZIONI MANAGERIALI ALLA CRISI</b> .....	<b>18</b>
<b>1. La crisi di impresa</b> .....	<b>18</b>
1.1 <i>La definizione di crisi di impresa</i> .....	18
1.2 <i>I sintomi di una crisi di impresa</i> .....	19
1.3 <i>Le possibili cause di una crisi di impresa</i> .....	21
1.4 <i>La consapevolezza dello stato di crisi</i> .....	24
<b>2. I doveri dell'impresa in crisi, dei creditori e delle autorità competenti</b> .....	<b>25</b>
2.1 <i>I doveri dell'impresa in crisi</i> .....	25
2.2 <i>I doveri dei creditori dell'impresa in crisi</i> .....	27
2.3 <i>I doveri delle autorità competenti</i> .....	27
<b>3. La gestione della crisi nelle sue fasi iniziali</b> .....	<b>28</b>
3.1 <i>L'approccio alla crisi</i> .....	28
3.2 <i>Le condizioni per il successo della soluzione alla crisi di impresa</i> .....	31
3.3 <i>L'autoanalisi dei dati di bilancio</i> .....	34
3.4 <i>Un esempio di percorso di uscita dalla crisi</i> .....	36
<b>4. Il rilancio di un'impresa in crisi attraverso la definizione di un Business plan</b> .....	<b>42</b>
4.1 <i>Introduzione</i> .....	42
4.2 <i>I passaggi per un'efficace impostazione di un'attività imprenditoriale</i> .....	43
4.3 <i>La verifica dell'idea imprenditoriale</i> .....	45
4.4 <i>Il contenuto del Business plan semplificato</i> .....	46
4.5 <i>L'attuazione dell'idea imprenditoriale</i> .....	52
4.6 <i>Le condizioni per lo sviluppo dell'impresa</i> .....	57
<b>5. Il Business plan nella versione completa</b> .....	<b>58</b>
5.1 <i>Introduzione</i> .....	58
5.2 <i>L'Executive summary</i> .....	62

5.3	<i>La sezione Impresa</i>	64
5.4	<i>La sezione Prodotti</i>	65
5.5	<i>La sezione Analisi di settore</i>	66
5.6	<i>La sezione Analisi di mercato</i>	67
5.7	<i>La sezione Strategie di marketing</i>	69
5.8	<i>La sezione Struttura del management</i>	70
5.9	<i>La sezione Piano operativo</i>	71
5.10	<i>La sezione Prospetto finanziario</i>	72
5.11	<i>Conclusioni</i>	73
<b>CAPITOLO 2. I PROCEDIMENTI DI ALLERTA E DI COMPOSIZIONE ASSISTITA DELLA CRISI DI IMPRESA</b>		<b>74</b>
<b>1.</b>	<b>Il procedimento di allerta</b>	<b>74</b>
1.1	<i>Il meccanismo di allerta</i>	74
1.2	<i>Le imprese che possono utilizzare il meccanismo di allerta e quelle escluse</i>	75
1.3	<i>L'avvio del meccanismo di allerta e i soggetti che ne sono responsabili</i>	77
1.3.1	<i>L'avvio del meccanismo di allerta</i>	77
1.3.2	<i>Il ruolo degli organi di controllo dell'impresa in crisi</i>	78
1.3.3	<i>Il ruolo delle Pa creditrici</i>	80
1.3.4	<i>Il ruolo dell'impresa in crisi</i>	83
1.3.5	<i>Il ruolo delle banche</i>	83
1.4	<i>Gli indicatori e gli indici della crisi di impresa</i>	83
1.4.1	<i>L'impostazione degli indici della crisi di impresa</i>	83
1.4.2	<i>Gli indici della crisi di impresa del Cndcec</i>	86
1.5	<i>L'Organismo di Composizione della Crisi di Impresa (Ocri)</i>	92
1.5.1	<i>Compiti e organizzazione dell'Ocri</i>	92
1.5.2	<i>Il collegio degli esperti dell'Ocri</i>	93
1.6	<i>La conclusione del meccanismo di allerta: l'audizione del debitore</i>	97
<b>2.</b>	<b>Il procedimento di composizione assistita della crisi di impresa</b>	<b>99</b>
2.1	<i>Le finalità e le fasi del procedimento di composizione assistita della crisi di impresa</i>	99
2.2	<i>Le misure protettive a seguito della domanda di composizione assistita della crisi di impresa</i>	101

2.3 <i>L'esito delle trattative tra debitore e creditori nel quadro del procedimento di composizione assistita della crisi di impresa</i> .....	107
2.4 <i>La conclusione del procedimento di composizione assistita della crisi di impresa</i> .....	108
<b>3. Le misure premiali</b> .....	<b>111</b>
3.1 <i>I contenuti delle misure premiali</i> .....	111
3.2 <i>Le condizioni per le misure premiali</i> .....	113
<b>CAPITOLO 3. IL PIANO DI RISANAMENTO</b> .....	<b>116</b>
<b>1. Quadro generale del piano di risanamento</b> .....	<b>116</b>
1.1 <i>L'impostazione del piano di risanamento</i> .....	116
1.2 <i>La natura extragiudiziale ma non unilaterale della procedura del piano di risanamento</i> .....	118
1.3 <i>Le differenze tra la disciplina del D.Lgs. 14/2019 e la precedente normativa</i> .....	121
<b>2. Le condizioni per l'attivazione della procedura del piano di risanamento</b> .....	<b>121</b>
<b>3. I contenuti e le modalità di redazione del piano di risanamento</b> .....	<b>126</b>
3.1 <i>I contenuti del piano di risanamento</i> .....	126
3.1.1 <i>I temi da trattare nel piano</i> .....	126
3.1.2 <i>Le modalità di redazione del piano sul fronte della situazione economico-patrimoniale e finanziaria</i> .....	127
3.1.3 <i>Le modalità di redazione del piano sul fronte delle principali cause della crisi</i> .....	128
3.1.4 <i>Le modalità di redazione del piano sul fronte delle strategie di intervento per il riequilibrio della situazione finanziaria</i> .....	128
3.1.5 <i>Le modalità di redazione del piano sul fronte dell'elenco dei creditori e dell'ammontare dei loro crediti</i> .....	132
3.1.6 <i>Le modalità di redazione del piano sul fronte degli apporti di nuova finanza</i> .....	134
3.1.7 <i>Le modalità di redazione del piano sul fronte della tempistica delle azioni da compiersi</i> .....	135
3.1.8 <i>Le modalità di redazione del piano sul fronte del piano industriale</i> .....	136
3.2 <i>Le caratteristiche del piano di risanamento</i> .....	137
3.3 <i>L'impostazione del piano di risanamento</i> .....	142
3.4 <i>Le modalità di redazione del piano di risanamento</i> .....	144
3.4.1 <i>Le questioni da definire per la redazione del piano</i> .....	144
3.4.2 <i>La natura dei dati da inserire nel piano</i> .....	144
3.4.3 <i>Il grado di dettaglio delle misure del piano</i> .....	145

3.4.4 La durata del piano .....	149
3.4.5 La pubblicizzazione del piano .....	150
<b>4. L'accordo con i creditori.....</b>	<b>151</b>
4.1 I contenuti dell'accordo.....	151
4.2 L'approvazione dell'accordo.....	153
<b>5. L'attestazione del piano di risanamento.....</b>	<b>154</b>
5.1 Le qualifiche professionali dell'attestatore .....	154
5.2 L'oggetto dell'attestazione.....	156
5.3 Le metodologie dell'attestazione .....	157
5.4 I possibili esiti dell'attestazione.....	160
5.5 La relazione di attestazione .....	160
<b>6. Gli effetti del piano di risanamento.....</b>	<b>163</b>
<b>7. L'attuazione del piano di risanamento .....</b>	<b>164</b>

<b>QUADRO DI INSIEME DEL CODICE DELLA CRISI D'IMPRESA E DELL'INSOLVENZA (D.LGS. 14/2019).....</b>	<b>167</b>
---	------------

<b>1. Le principali novità del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza.....</b>	<b>167</b>
<b>2. La struttura e le novità del Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza.....</b>	<b>168</b>

<b>QUADRO DI INSIEME DELLE NOVITA' DEL DECRETO LEGISLATIVO CORRETTIVO 147/2020.....</b>	<b>176</b>
---	------------