

Massimiliano Di Pace

**LE SOLUZIONI EXTRAGIUDIZIALI  
ALLA CRISI DI IMPRESA E IL  
PIANO DI RISANAMENTO  
DOPO IL D.LGS. 83/2022**

**Disciplina valida dal 15 luglio 2022**



Massimiliano Di Pace

**LE SOLUZIONI EXTRAGIUDIZIALI  
ALLA CRISI DI IMPRESA E IL  
PIANO DI RISANAMENTO  
DOPO IL D.LGS. 83/2022**

**Disciplina valida dal 15 luglio 2022**

***Massimiliano Di Pace***

Professore straordinario di Politica economica all'Università G. Marconi tra il 2013 e il 2018, insegna International Trade all'Università Tor Vergata dal 2010 e al Politecnico di Pechino (Bistu) dal 2020. Ha avuto incarichi di docenza anche in altre università (Luiss, Ferrara, Sapienza, Roma 3), e ha svolto attività di docenza presso numerose associazioni di categoria, camere di commercio, amministrazioni pubbliche, ed enti di formazione in materia di internazionalizzazione, diritto di impresa (fra cui diritto societario, soluzioni alla crisi di impresa e contratti di rete), politiche economiche, diritto e politiche comunitarie. Ha coordinato corsi universitari (lauree triennali e magistrali in economia e 2 Mba) in lingue estere (Russo, Spagnolo, Inglese), e ha svolto missioni di lavoro in 16 paesi esteri in 5 continenti. Ha pubblicato una ventina di libri in materie giuridiche ed economiche, circa 50 ebook, e oltre 1.200 articoli, di cui più della metà in quotidiani, ed i restanti in riviste economico-giuridiche.

**ISBN: 9788891660305**

Settembre 2022

© Copyright 2022 **Maggioli**

[www.fiscoetasse.com](http://www.fiscoetasse.com)

## Indice

<b>Introduzione .....</b>	<b>7</b>
 <b>CAPITOLO 1. LA CRISI DI IMPRESA, I DOVERI DEI SOGGETTI COINVOLTI E LE SOLUZIONI MANAGERIALI ALLA CRISI .....</b>	<b>15</b>
<b>1. La crisi di impresa .....</b>	<b>15</b>
1.1 La definizione di crisi di impresa.....	15
1.2 I sintomi di una crisi di impresa .....	16
1.3 Le possibili cause di una crisi di impresa.....	18
1.4 La consapevolezza dello stato di crisi .....	21
<b>2. I doveri dell'impresa in crisi, dei creditori e delle autorità competenti.....</b>	<b>22</b>
2.1 I doveri dell'impresa in crisi.....	22
2.2 I doveri dei creditori dell'impresa in crisi.....	25
2.3 I doveri delle autorità competenti nelle procedure di soluzione alla crisi di impresa .....	27
<b>3. La gestione della crisi nelle sue fasi iniziali .....</b>	<b>27</b>
3.1 L'approccio alla crisi .....	27
3.2 Le condizioni per il successo della soluzione alla crisi di impresa.....	30
3.3 L'autoanalisi dei dati di bilancio.....	33
3.4 Un esempio di percorso di uscita dalla crisi .....	35
<b>4. Il rilancio di un'impresa in crisi attraverso la definizione di un Business plan.....</b>	<b>41</b>
4.1 Introduzione .....	41
4.2 I passaggi per un'efficace impostazione di un'attività imprenditoriale.....	42
4.3 La verifica dell'idea imprenditoriale .....	44
4.4 Il contenuto del Business plan semplificato.....	45
4.5 L'attuazione dell'idea imprenditoriale .....	51
4.6 Le condizioni per lo sviluppo dell'impresa .....	56
<b>5. Il Business plan nella versione completa.....</b>	<b>57</b>
5.1 Introduzione .....	57
5.2 L'Executive summary.....	61

5.3 La sezione <i>Impresa</i> .....	63
5.4 La sezione <i>Prodotti</i> .....	64
5.5 La sezione <i>Analisi di settore</i> .....	65
5.6 La sezione <i>Analisi di mercato</i> .....	66
5.7 La sezione <i>Strategie di marketing</i> .....	68
5.8 La sezione <i>Struttura del management</i> .....	69
5.9 La sezione <i>Piano operativo</i> .....	70
5.10 La sezione <i>Prospetto finanziario</i> .....	71
5.11 <i>Conclusioni</i> .....	72
 <b>CAPITOLO 2. IL PIANO DI RISANAMENTO</b> .....	<b>73</b>
<b>1. Quadro generale del piano di risanamento</b> .....	<b>73</b>
1.1 L'impostazione del piano di risanamento .....	73
1.2 La natura extragiudiziale ma non unilaterale della procedura del piano di risanamento .....	76
1.3 Le differenze tra la disciplina del D.Lgs. 14/2019 e la precedente normativa .....	78
<b>2. Le condizioni per l'attivazione della procedura del piano di risanamento</b> .....	<b>79</b>
<b>3. I contenuti e le modalità di redazione del piano di risanamento</b> .....	<b>84</b>
3.1 I contenuti del piano di risanamento .....	84
3.1.1 I temi da trattare nel piano .....	84
3.1.2 Le modalità di redazione del piano sul fronte della situazione economico-patrimoniale e finanziaria .....	85
3.1.3 Le modalità di redazione del piano sul fronte delle principali cause della crisi .....	86
3.1.4 Le modalità di redazione del piano sul fronte delle strategie di intervento per il riequilibrio della situazione finanziaria (e economica) .....	87
3.1.5 Le modalità di redazione del piano sul fronte dei tempi necessari per assicurare il riequilibrio della situazione finanziaria .....	91
3.1.6 Le modalità di redazione del piano sul fronte dell'elenco dei creditori e dell'ammontare dei loro crediti .....	93
3.1.7 Le modalità di redazione del piano sul fronte degli apporti di nuova finanza .....	95
3.1.8 Le modalità di redazione del piano sul fronte della tempistica delle azioni da compiersi .....	96
3.1.9 Le modalità di redazione del piano sul fronte degli strumenti da adottare nel caso di scostamento tra gli obiettivi e la situazione in atto .....	97
3.1.10 Le modalità di redazione del piano sul fronte del piano industriale .....	98

3.2 Le caratteristiche del piano di risanamento .....	100
3.3 L'impostazione del piano di risanamento dal punto di vista legale .....	103
3.4 L'impostazione del piano di risanamento dal punto di vista dei contenuti .....	103
3.5 Le modalità di redazione del piano di risanamento .....	105
3.5.1 Le questioni da definire per la redazione del piano .....	105
3.5.2 La natura dei dati da inserire nel piano .....	105
3.5.3 Il grado di dettaglio delle misure del piano .....	107
3.5.4 La pubblicizzazione del piano .....	110
<b>4. L'accordo di rinegoziazione dei debiti con i creditori .....</b>	<b>111</b>
4.1 I contenuti dell'accordo di rinegoziazione .....	111
4.2 L'approvazione dell'accordo di rinegoziazione .....	112
<b>5. L'attestazione del piano di risanamento .....</b>	<b>114</b>
5.1 Le qualifiche professionali dell'attestatore .....	114
5.2 L'oggetto dell'attestazione.....	117
5.3 Le metodologie dell'attestazione .....	118
5.4 I possibili esiti dell'attestazione.....	121
5.5 La relazione di attestazione .....	121
<b>6. Gli effetti del piano di risanamento.....</b>	<b>124</b>
<b>7. L'attuazione del piano di risanamento .....</b>	<b>125</b>
 <b>APPENDICE I. QUADRO DI INSIEME DEL CODICE DELLA CRISI DI IMPRESA E DELL'INSOLVENZA (D.LGS. 14/2019).....</b>	<b>128</b>
1. Le principali novità del Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza.....	128
2. La struttura e le novità del Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza .....	129
 <b>APPENDICE II. QUADRO DI INSIEME DELLE NOVITA' DEL DECRETO LEGISLATIVO CORRETTIVO 147/2020.....</b>	<b>137</b>
 <b>APPENDICE III. QUADRO DI INSIEME DELLE NOVITA' DEL DECRETO LEGISLATIVO CORRETTIVO 83/2022.....</b>	<b>140</b>