

e-book

Massimiliano Di Pace

**LE SOLUZIONI EXTRAGIUDIZIALI
ALLA CRISI DI IMPRESA E IL
PIANO DI RISANAMENTO
DOPO IL D.LGS. 83/2022**

Disciplina valida dal 15 luglio 2022



Massimiliano Di Pace

**LE SOLUZIONI EXTRAGIUDIZIALI
ALLA CRISI DI IMPRESA E IL
PIANO DI RISANAMENTO
DOPO IL D.LGS. 83/2022**

Disciplina valida dal 15 luglio 2022

Massimiliano Di Pace

Professore straordinario di Politica economica all'Università G. Marconi tra il 2013 e il 2018, insegna International Trade all'Università Tor Vergata dal 2010 e al Politecnico di Pechino (Bistu) dal 2020. Ha avuto incarichi di docenza anche in altre università (Luiss, Ferrara, Sapienza, Roma 3), e ha svolto attività di docenza presso numerose associazioni di categoria, camere di commercio, amministrazioni pubbliche, ed enti di formazione in materia di internazionalizzazione, diritto di impresa (fra cui diritto societario, soluzioni alla crisi di impresa e contratti di rete), politiche economiche, diritto e politiche comunitarie. Ha coordinato corsi universitari (lauree triennali e magistrali in economia e 2 Mba) in lingue estere (Russo, Spagnolo, Inglese), e ha svolto missioni di lavoro in 16 paesi esteri in 5 continenti. Ha pubblicato una ventina di libri in materie giuridiche ed economiche, circa 50 ebook, e oltre 1.200 articoli, di cui più della metà in quotidiani, ed i restanti in riviste economico-giuridiche.

ISBN: 9788891660305

Settembre 2022

© Copyright 2022 **Maggioli**

www.fiscoetasse.com

Indice

Introduzione	7
CAPITOLO 1. LA CRISI DI IMPRESA, I DOVERI DEI SOGGETTI COINVOLTI E LE SOLUZIONI MANAGERIALI ALLA CRISI	15
1. La crisi di impresa	15
1.1 La definizione di crisi di impresa.....	15
1.2 I sintomi di una crisi di impresa	16
1.3 Le possibili cause di una crisi di impresa.....	18
1.4 La consapevolezza dello stato di crisi	21
2. I doveri dell'impresa in crisi, dei creditori e delle autorità competenti.....	22
2.1 I doveri dell'impresa in crisi.....	22
2.2 I doveri dei creditori dell'impresa in crisi.....	25
2.3 I doveri delle autorità competenti nelle procedure di soluzione alla crisi di impresa	27
3. La gestione della crisi nelle sue fasi iniziali	27
3.1 L'approccio alla crisi	27
3.2 Le condizioni per il successo della soluzione alla crisi di impresa.....	30
3.3 L'autoanalisi dei dati di bilancio.....	33
3.4 Un esempio di percorso di uscita dalla crisi	35
4. Il rilancio di un'impresa in crisi attraverso la definizione di un Business plan.....	41
4.1 Introduzione	41
4.2 I passaggi per un'efficace impostazione di un'attività imprenditoriale	42
4.3 La verifica dell'idea imprenditoriale	44
4.4 Il contenuto del Business plan semplificato.....	45
4.5 L'attuazione dell'idea imprenditoriale	51
4.6 Le condizioni per lo sviluppo dell'impresa	56
5. Il Business plan nella versione completa.....	57
5.1 Introduzione	57
5.2 L'Executive summary.....	61

5.3 <i>La sezione Impresa</i>	63
5.4 <i>La sezione Prodotti</i>	64
5.5 <i>La sezione Analisi di settore</i>	65
5.6 <i>La sezione Analisi di mercato</i>	66
5.7 <i>La sezione Strategie di marketing</i>	68
5.8 <i>La sezione Struttura del management</i>	69
5.9 <i>La sezione Piano operativo</i>	70
5.10 <i>La sezione Prospetto finanziario</i>	71
5.11 <i>Conclusioni</i>	72
CAPITOLO 2. IL PIANO DI RISANAMENTO	73
1. <i>Quadro generale del piano di risanamento</i>	73
1.1 <i>L'impostazione del piano di risanamento</i>	73
1.2 <i>La natura extragiudiziale ma non unilaterale della procedura del piano di risanamento</i>	76
1.3 <i>Le differenze tra la disciplina del D.Lgs. 14/2019 e la precedente normativa</i>	78
2. <i>Le condizioni per l'attivazione della procedura del piano di risanamento</i>	79
3. <i>I contenuti e le modalità di redazione del piano di risanamento</i>.....	84
3.1 <i>I contenuti del piano di risanamento</i>	84
3.1.1 I temi da trattare nel piano.....	84
3.1.2 Le modalità di redazione del piano sul fronte della situazione economico-patrimoniale e finanziaria.....	85
3.1.3 Le modalità di redazione del piano sul fronte delle principali cause della crisi	86
3.1.4 Le modalità di redazione del piano sul fronte delle strategie di intervento per il riequilibrio della situazione finanziaria (e economica)	87
3.1.5 Le modalità di redazione del piano sul fronte dei tempi necessari per assicurare il riequilibrio della situazione finanziaria.....	91
3.1.6 Le modalità di redazione del piano sul fronte dell'elenco dei creditori e dell'ammontare dei loro crediti	93
3.1.7 Le modalità di redazione del piano sul fronte degli apporti di nuova finanza	95
3.1.8 Le modalità di redazione del piano sul fronte della tempistica delle azioni da compiersi	96
3.1.9 Le modalità di redazione del piano sul fronte degli strumenti da adottare nel caso di scostamento tra gli obiettivi e la situazione in atto	97
3.1.10 Le modalità di redazione del piano sul fronte del piano industriale	98

<i>3.2 Le caratteristiche del piano di risanamento</i>	<i>100</i>
<i>3.3 L'impostazione del piano di risanamento dal punto di vista legale</i>	<i>103</i>
<i>3.4 L'impostazione del piano di risanamento dal punto di vista dei contenuti</i>	<i>103</i>
<i>3.5 Le modalità di redazione del piano di risanamento</i>	<i>105</i>
<i>3.5.1 Le questioni da definire per la redazione del piano</i>	<i>105</i>
<i>3.5.2 La natura dei dati da inserire nel piano</i>	<i>105</i>
<i>3.5.3 Il grado di dettaglio delle misure del piano</i>	<i>107</i>
<i>3.5.4 La pubblicizzazione del piano</i>	<i>110</i>
4. L'accordo di rinegoziazione dei debiti con i creditori	111
<i>4.1 I contenuti dell'accordo di rinegoziazione</i>	<i>111</i>
<i>4.2 L'approvazione dell'accordo di rinegoziazione</i>	<i>112</i>
5. L'attestazione del piano di risanamento	114
<i>5.1 Le qualifiche professionali dell'attestatore</i>	<i>114</i>
<i>5.2 L'oggetto dell'attestazione</i>	<i>117</i>
<i>5.3 Le metodologie dell'attestazione</i>	<i>118</i>
<i>5.4 I possibili esiti dell'attestazione</i>	<i>121</i>
<i>5.5 La relazione di attestazione</i>	<i>121</i>
6. Gli effetti del piano di risanamento	124
7. L'attuazione del piano di risanamento	125
APPENDICE I. QUADRO DI INSIEME DEL CODICE DELLA CRISI DI IMPRESA E DELL'INSOLVENZA (D.LGS. 14/2019)	128
<i>1. Le principali novità del Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza</i>	<i>128</i>
<i>2. La struttura e le novità del Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza</i>	<i>129</i>
APPENDICE II. QUADRO DI INSIEME DELLE NOVITA' DEL DECRETO LEGISLATIVO CORRETTIVO 147/2020	137
APPENDICE III. QUADRO DI INSIEME DELLE NOVITA' DEL DECRETO LEGISLATIVO CORRETTIVO 83/2022	140